

# Priit Sauk: me ei saa olla tuulelipud

Maanteeameti uueks peadirektoriks nimetati Eestis varem erinevaid ehitusettevõtteid juhtinud Priit Sauk. Uurisime värskelt juhilt, millised on tema arvates Maanteeameti suuremad väljakutsed.

**LAURI LEET, KAASAUTOR**  
ehitaja@aripaev.ee

**M**a ei tulnud Maanteeametisse valmis lõpp-lahendusega, milleni jõudmise peab vaid kiirelt ellu viima. Seda mul lihtsalt ei saanudki Maanteeametis päevagi töötamata olla. Ja õnneks pole mulle ka keegi teine andnud kaasa paberit, mis ja kuidas peaksin Maanteeametis tegema. Kui see oleks mulle paberil kaasa antud, poleks ma tõenäoliselt ametisse asunud. Loomulikult on Maanteeameti tegevus reglementeeritud peale seaduste ka hulgaliste muude normdokumentidega, näiteks Maanteeameti põhimäärusega jne.

Maanteeamet on pidevalt arenev organisatsioon ja ma ei usu, et saame kunagi öelda, et Maanteeamet on valmis. Keskkond meie ümber muutub, ootused meie poolt pakutavate avalike teenuste suhtes muutuvad, seega peame ka meie muutuma. Ja tegelikult peame veel ette prognoosima keskkonna muutumisi ning avalikkuse ootuste muutumissuundi ja olema kõige selleks oma tegevustes valmistunud.

Loomulikult on mul oma juhtimispehmoõtted ja põhiväärtused, mille kaitsmisega olen valmis minema jõuliselt kuni lõpuni.

Maanteeametist peab saama avalikku teenust pakkuva koostööle orienteeritud motiveeritud erialaspetsialistidest koosnev arenev võimeline organisatsioon.

**Teil on ehitusvaldkonnas märkimisväärne kogemus. Kuidas hoida suheldes ehitajatega selgroogu, et mängureeglid ei liiguks liiga ühte väravasse?**

**Mil määral peate, ehitusvaldkonnas ka ise piisavalt palju tegutsenuna, probleemiks ehitusettevõtete liigset domineerimist? Mis nipiga liiga jõulisi ehitusettevõtteid taltsutada?**

Mõistan kujunenud avalikku hoiakut, et ehitajad mõjutavad Maanteeametit liiga palju. See sai toimuda minevikus tõesti vaid üksikute ebaausate ametnike osalusel. Tilk tõrva rikub meepoti ja ka sellised ebaausate kokkulepete näited minevikust on kujundanud ajakirjanduse vahendusel avaliku seisukoha.

Loodan siiralt, et kuvand ehitajate liigsest domineerimisest on praeguseks minevik. Eeldan, et ehitajad on meile võrdväärset ja ausad partnerid. Kindlasti ei soovi ma, et Maanteeamet oleks ehitajate üle liigselt domineeriv ja võimu kuritarvitav riigiasutus.

Esimestel kohtumistel ja vestlustel ehitajatega on nende sõnum mulle olnud, et nad ei soovi mis tahes erikohtlemist või eeliseid, vaid soovivad kõigi turuosaliste võrdset kohtlemist ja ausaid lepingulisi partnersuhteid Maanteeametiga. Ühelt poolt on see hoiatav teave minule, et järelikult on siiski kedagi eelistatud.

Minu ülesanne on luua süsteem, mis välistaks Maanteeameti mis tahes töötajate ainuisikulise võimaluse mõjutada omakasupüüdlikult otsuseid kellegi kasuks või kahjuks. Mängureeglid peavad olema selged ja Maanteeameti otsuste tegemine avalik ning toimimispraktika ühene. Samuti on juhtkonna võimuses arendada sisekontrolli ja ka keskastme juhte, kes suudavad piisavalt

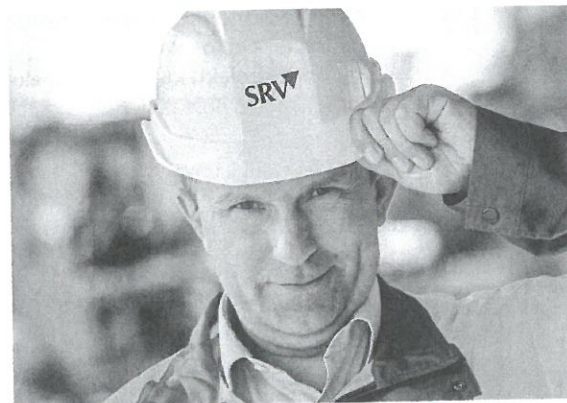


FOTO: ERIK PROZES

kontrollida kehtestatud reeglite kinnipidamist mis tahes ametikohal.

**Maanteeameti uus peadirektor Priit Sauk**

Esimese tööädala kokkuvõtteks võin avalikult tõdeda, et ei kujuta ette, kuidas Maanteeameti juht saaks mõjutada ainuisikuliselt mis tahes otsuse tegemist mõne ehitaja kasuks või kahjuks ja kas keegi tõesti on nii rumal ja loodab seda karistamatult Maanteeameti juhi kaudu teha. Kui aga kuskil süsteemis on selliseid kohti, kus ametnike poolt mõjutatakse omakasupüüdlikult ja ebaausalt otsuseid, on juhtkonna ülesanne need kohad tuvastada ja muuta kiiresti süsteemi, et tulevikus nii ei juhtuks.

**Mis on Maanteeameti-suguses ettevõttes stabiilsuse alus?**

Mis tahes organisatsioonide stabiilsuse alus on alati järjepidevus. Me ei saa olla tuulelipud, et täna teeme nii ja homme kardinaalselt teisiti. Meie tegevus peab olema pikaajaliselt ette planeeritud. ■

## Kes on Priit Sauk?

Priit Sauk on viimastel aastatel juhtinud ehitusettevõtet SRV Ehituse AS. Tal on juhtimiskogemus ka ettevõtetest Teede REV2 AS, AS YIT Ehitus, AS Koger ja Partnerid ning AS Tartu Maja. Sauk on lõpetanud Tallinna Tehnikaülikooli ehitusteaduskonna ehitusinseneri erialal.